

# 自己紹介

- ・生産設備の導入・改善・保全（7年）  
新製品管理システムの設計、垂直立上げ
- ・生産管理・購買でのコスト・在庫削減、変更管理（3年）  
既製基幹システム（ERP）ユーザとしてバージョンアップ参加

の実務経験を経て、ITの有効活用を目指しました。

- ・国内の中堅～大手企業、グローバル企業の日本法人向け国産、海外製のERPの提案・導入支援・保守
- ・主にSAPの管理会計（17年）を専門領域とするフリーランス（13年）
- ・データドリブンアプローチを考案・実践  
要件定義、プロトタイピング、設計、テスト、データ移行、途中参画のキャッチアップに活用

うまくいかない基幹システム刷新でも  
「自分はわるくない」と考えなくてもすむように！

ご意見・ご質問・ご感想は

[tmatsushita@itcerp.com](mailto:tmatsushita@itcerp.com)

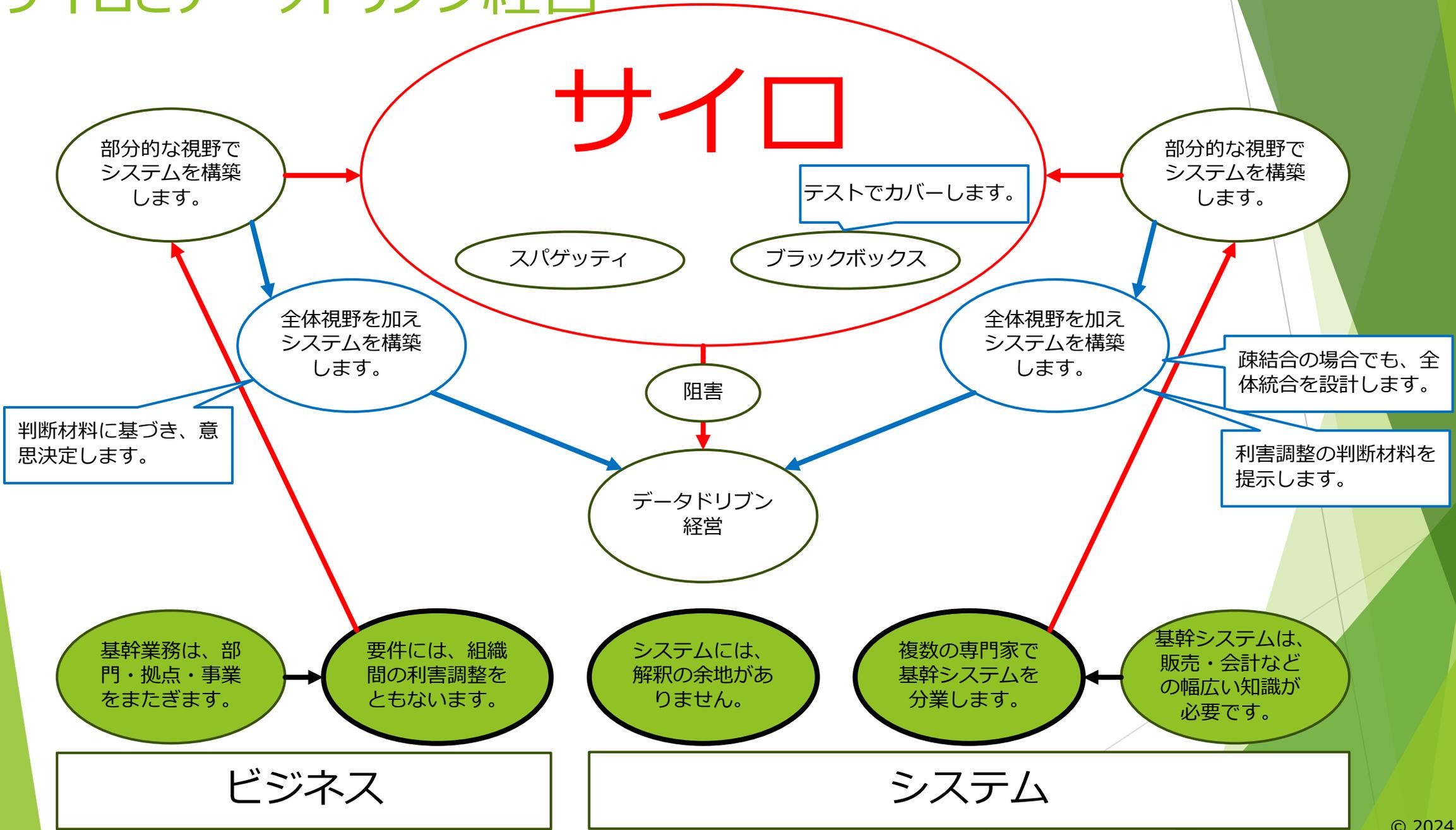
にいただければ幸いです。

部分システムの構築の前に

ITの特長を効果的に活用するには、

全体の詳細な視野・設計が必要

# サイロとデータドリブン経営



部分システムの構築の前に

ITの特長を効果的に活用するには、

全体の詳細な視野・設計が必要

[tmatsushita@itcerp.com](mailto:tmatsushita@itcerp.com)