

「ローコード・ビジネスをやって 見えてきたこと」

ローコードが世に浸透してはや数年、ローコードはその本来の威力を発揮しているのだろうか？

ローコードツールを切り口にして、実際に開発現場が抱える根本的なジレンマについて語ります。

ローコードを使うことが重要なのではなく、そもそものシステム開発の原点に立ち帰って「部品化」「隠蔽」の重要性について語り、さらにはそれがもたらす様々なプラス、波及効果を語りつくそうと思います。

- ・ローコードは銀の弾丸ではない
- ・世間一般の「ローコード」への誤解、SI現場の「ローコード」
- ・生成AIはローコードにとって代わる？



・自己紹介

S・金子

- ・実務でローコードの開発やローコード活用した受託開発を展開（16年）
- ・一般企業に勤務
- ・主戦場はエンタープライズ（業務アプリ、BtoB）
- ・「**ローコードとアジャイル**はいかにして可能か」がテーマ
- ・土日と時間外に有志で勉強会を開催、その他 ブログなど

- ・スキルセットはVB.net、SQLServer、JavaScriptも少々

- ・ローコードが**開発現場を変える**、銀の弾丸になる ？
 - 間違っている。そもそもローコードの本質は**複雑な処理の隠蔽（カプセル化）と再利用**
「**開発の民主化**」がゴールではない

→ そもそもローコード自体、「新しく」もなければ「クリエイティブ」でもない。
やっていることは単に「複雑な処理の隠蔽」「あ、やっちゃった（人為的ミス）」
を無くすこと。

それは**ライブラリの強化**ということで数十年前から行われている。

- 「車輪の再発明を避けよ」と言ったような言葉で
- **ライブラリの効果という原点**に立ち返るべき

(AIにも同じことが言える・・・かは、まだ分からない・・・)

- ・「ローコードは素晴らしい」だけを謳い、**ローコード + 手組を推奨しない**ベンダーは信用していない。なぜなら中規模以上の開発ではローコードで要件を完結することはできない。

→ どのようなローコードが理想的か・・・

- ・ローコードツールは手組の実装をアシストすべく、効果的なライブラリ群を解放すべき。
(ライブラリ群はローコードと一体のもの親和性)

そうすることで**ローコード + 手組がスタンダード**になることが望ましい

- ・我々の考える優れたアプリケーション開発
 - ・スパゲティ化、属人化を回避しながら、顧客の要求を受けきること
 - 「**優秀な人間が優秀なままに優れたプログラムを書く**」 ことではない
 - 優秀な人間の**ハイレベルな実装をパターン化**してツールで代替していくということ

SI業界では「**スーパーエンジニアはむしろ弊害**」

⇒これが認知されていない。

- ・「複雑が複雑を呼ぶ」という悪循環・・複雑なコードはバグとデグレードの温床
- ・ 二極化 (不幸な分断)

- ・ **ローコード開発部隊・受託開発部隊**を**一体**で4～5人で組成することは可能。

そうすることのメリット

- ・ 優秀なエンジニアの職人芸が「部品化」される。
その結果、「偏り」が無くなる。⇒ いい意味で「平凡化」「フラット化」
ただし、優秀なエンジニアが**自分の腕の見せ所を無くす**という覚悟が必要
- ・ 中級・初級エンジニアが大手を振って仕事できる
顧客から無茶な要望が来た → エースが腕を振るって完成 ×
→ 初級・中級者が四苦八苦し、何とか稼働まで ×
→ **エースも初級・中級も最後に書き残したコードは同じ** ○
- ・ ローコード開発と受託開発チームを一体にする大切さ
 - ・ 自分達で作ったローコードの投資回収は不要（タダ）。
 - ・ 自分達で作っているので、ツールベンダーにライセンスフィー払う必要なし
 - ・ ツールのエンハンスは自分達で決める。**個別案件の中からエンハンスのアイデアを得ては実装していく。**

→次ページは上流工程について

・上流工程不要論者の主張がイマイチ弱い理由

⇒その3つのパターン

- ・スタートアップ系の若い層が「ウォーターフォール=悪」と決めつけている

⇒ 蓋を開けてみると、意欲の高いハイレベル集団、つまり優秀なエンジニアだから「出来てあたりまえ」=「真似できない、参考にできない」

⇒ アジャイル・XPを妄信、データモデルの軽視 など

- ・「ソースが仕様書だ！」を地で行く高齢エンジニア

⇒ 可読性の低いコード、手続き型コード（膨大）のオンパレード

「動いているものは触るな」 ← ??

退職したらただ迷惑をかけるだけ。

⇒ それでも上流工程はミニマムに抑えるべき

- ・プロトから受注につなげるビジネスモデルが ◎
- ・ローコード部分は仕様書のリバーシ生成が可能
- ・コーディング・ファースト開発の中で、可読性・変更容易性を高め、ソースを仕様書並みに分かりやすいものに。 常時リファクタリングモード。
- ・生成AIによる仕様書のリバーシエンジニアリングに期待。

・ 普段実践として心がけていること。

・ 上級者の「複雑な手組」の芽を摘む。 —— 小刻みなコードレビュー ——

・ 「信じて信じない」 —— たった1行の引数を忘れるだけで大トラブル ——

・ **パーサー（鋭意開発中）によるコードチェックの強化**

・ 言語もIDEも「あれもこれもできるよ」「あとは頑張っ
てね」
として、**エンジニアを奈落に突き落としてきた**・・・気がする
反対に「この条件下でこのメソッドを呼んではいけない！」などと
鬼のような老婆心で禁止・統制しまくるIDEの出現が待ち望まれる

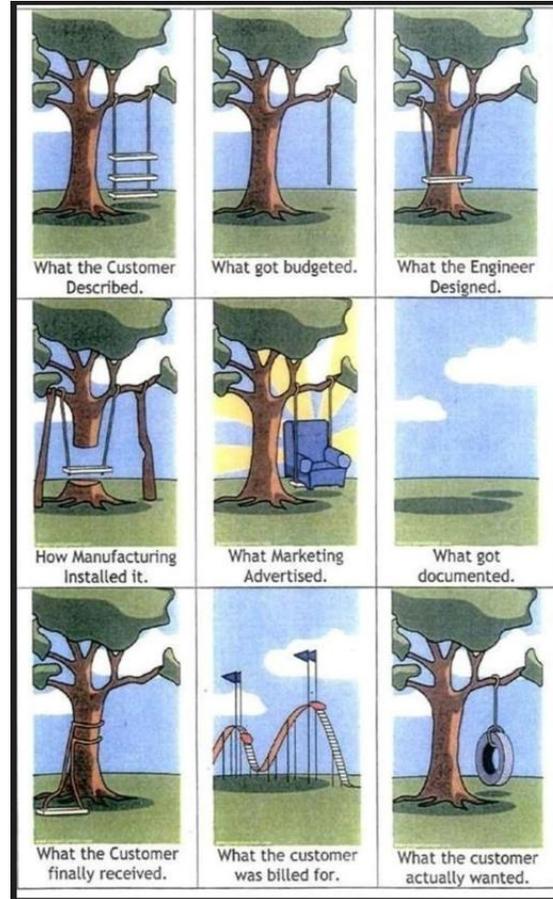
教科	点数	氏名	クラス名
国語	90	田中 一郎	A
数学	50	鈴木 二郎	A
英語	90	住藤 三郎	B

・ 最近気づいたこと

・ 静的解析ツールの検討をしているが、あまり当てにならない。
⇒ 「 結果は実行時のデータや動作に依存します。 」 ← ??
であればDB含めた動的な類推のパーサーを作る。T-SQL も対象。
Chat - GPTも動的類推からの指摘が優れている。

例えば、DB内のフィールド定義に依存したような処理
If .Item("区分") = "A" Then (型エラー) でも検知できるように。

40年前から繰り返されていること



ほとんどの登山ルートが「詰んでる」山



プログラミングは「怠惰」の精神が重要

怠惰なエンジニアはライブラリ化へと向かう
しかし、もし彼に「社会性」が欠如していたら・・・？

「自分用・自分たち用」のライブラリ作ってニンマリ。

「わかりやすさ = 民衆への解放」
「実用的・かつ汎用的 = どんな複雑な要求も吸収してしまう」
↑ 彼にこれが作れるかどうか

「ま、いっか・・・」には2種類ある

「ま、いっか。手を抜くか・・・。」

と

「ま、いっか耐えてやるか・・・。」（滅私奉公）

後者がやばい。思想や一貫性を欠いた膨大なプログラム（技術負債）の放置。

DBモデルなどボタンの掛け違いをそのままにした「仕方ない」主義。

人海戦術、根性論に陥る。人月ビジネス化する。

複雑は複雑を呼ぶ、負の連鎖。

「自分は耐えられる」 ← 美しいか？後の世代に何を残す？

ご清聴ありがとうございました

